

EVIDENCIA GRÁFICA Y DOCUMENTAL

## Evaluaciones 2017 Municipio de Zacatecas

PROGRAMA DE ESTUDIOS E INTERVENCIÓN PARA EL DESARROLLO ALTERNATIVO  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS

AGOSTO 2018



ÍNDICE

Índice \_\_\_\_\_ i

1. Entrevistas (julio 2018) \_\_\_\_\_ 1

2. Flujo de información \_\_\_\_\_ 3

1. ENTREVISTAS (JULIO – AGOSTO 2018)

Entrevista con el área de Tesorería / Fondos federales



Entrevista con el área de Desarrollo Social



Entrevista con el área de Secretaría de Gobierno



## 2. FLUJO DE INFORMACIÓN



AYUNTAMIENTO  
**ZACATECAS**  
2017-2018



Secretaría de Planeación

Heroica Ciudad de Zacatecas, Zac. A 27 de Agosto de 2018

No. PMZ/SP/184/2018

### MEMORANDÚM

**LIC. OMAR EDUARDO GONZÁLEZ MACÍAS**  
**RESPONSABLE DEL PEIDA - UAZ**  
**PRESENTE.**

Por este conducto me dirijo a usted en referencia a su oficio de fecha 24 de agosto del presente año, en donde nos remite los borradores de las evaluaciones correspondientes a los programas de fondo federal implementados en el Municipio de Zacatecas y en el que nos solicita se realicen las observaciones y comentarios de los mismos, por tal motivo informo que después de revisar con los enlaces de las áreas correspondientes se realizaron observaciones menores tales como redacción, modificación de términos y corrección de cifras, esto con el fin de que se proceda con la redacción final

Sin otro particular por el momento, agradezco la atención que sirva prestar a la presente, me despido enviándole un cordial saludo.



**LIC. RAYMUNDO MORENO ROMERO**  
**SECRETARIO DE PLANEACIÓN**

*C.c.p. Lic. Judit Guerrero López/Presidenta Municipal de Zacatecas*  
*C.c.p. Dr. Manuel Ibarra Santos/Secretario de Gobierno Del Municipio de Zacatecas.*  
*C.c.p. Archivo/CRVA.*

**AYUNTAMIENTO DE ZACATECAS**

Av. Héroes de Chapultepec No.1110, Col. Lázaro Cárdenas, Zacatecas, Zac., C.P. 98040 Tel. 923 94 21



Universidad Autónoma de Zacatecas  
Programa de Estudios e Intervención para el Desarrollo Alternativo



Zacatecas, Zacatecas; 24 de agosto de 2018

Lic. Raymundo Moreno Romero  
Secretario de Planeación  
Presidencia Municipal de Zacatecas  
PRESENTE

**ASUNTO:** Entrega borradores evaluación fondos federales

Lic. Moreno:

Con relación al proceso de evaluación de fondos federales correspondientes al ejercicio 2017, a través de presente nos permitimos remitir los borradores de las evaluaciones para observaciones o comentarios de las áreas involucradas.

En vista de la inminencia de la fecha de entrega de las mismas (29 de agosto), mucho habremos de agradecerle que en caso de haber observaciones se sirva remitirnos las mismas a más tardar el lunes 27 del presente a las 12:00 horas.

Sin otro particular por el momento, quedo de usted.

ATENTAMENTE

Omar Eduardo González Macías  
RESPONSABLE DEL PEIDA-UAZ

PEIDA - UAZ



Ave. Zacatecas #30  
Tacoateche, Guadalupe, Zacatecas C.P. 98630  
Tel. (492) 768 2432  
<http://peida.uaz.edu.mx>





Heroica Ciudad de Zacatecas, Zac. A 21 de Agosto de 2018

No. PMZ/SP/178/2018

**MEMORANDÚM**

**LIC. OMAR EDUARDO GONZÁLEZ MACÍAS**  
**RESPONSABLE DEL PEIDA - UAZ**  
**PRESENTE.**

Por este conducto me dirijo a usted en referencia a su oficio de fecha 20 de agosto del presente año, en el que solicita prorrogar la fecha de entrega de los productos finales de las Evaluaciones al Desempeño de los Fondos de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal del ejercicio 2017, la cual expiro el pasado 15 de agosto, me permito informarle que derivado del proceso de entrega – recepción de la actual administración y las actividades que conlleva la revisión de los resultados de dichas evaluaciones la prórroga será extendida al día **miércoles 29 de agosto**; toda vez que con anterioridad ya había sido prorrogada al 22 del presente mes y año.

Sin otro particular por el momento, agradezco la atención que sirva prestar a la presente, me despido enviándole un cordial saludo.

**LIC. RAYMUNDO MORENO ROMERO**  
**SECRETARIO DE PLANEACIÓN**

*C.c.p. Lic. Judit Guerrero López/Presidenta Municipal de Zacatecas*  
*C.c.p. Dr. Manuel Ibarra Santos/Secretario de Gobierno Del Municipio de Zacatecas.*  
*C.c.p. Archivo/CRVA.*



Universidad Autónoma de Zacatecas  
Programa de Estudios e Intervención para el Desarrollo Alternativo



Zacatecas, Zacatecas; 20 de agosto de 2018

Lic. Raymundo Moreno Romero  
Secretario de Planeación  
Presidencia Municipal de Zacatecas  
PRESENTE



ASUNTO: Solicitud de prórroga entrega evaluación fondos federales

Lic. Moreno:

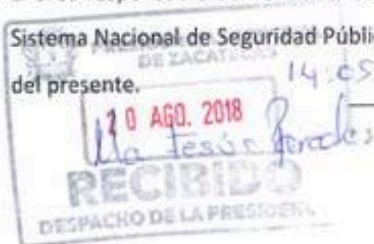
En atención a su respuesta al oficio PMZ/SP/ 171/2018 en el que se nos amplia el periodo de entrega de la evaluación de fondos federales al 22 de agosto, nos permitimos comentar lo siguiente:

La solicitud de prórroga se hizo con base en la demora de la entrega de la información por parte de las áreas involucradas con los fondos (y programa) federales. Al día de hoy se sigue recabando información que es necesaria para poder realizar la evaluación. Esta información, que existe, no ha sido factible ubicar o precisar por parte de las áreas operativas quienes en todo momento se han mostrado solícitos a los requerimientos de esta entidad evaluadora, pero que sin embargo les ha resultado difícil contar con la información en tiempo y forma.

En ese sentido se puede referir que en el caso de FORTASEG hay dos documentos que son imprescindibles para poder hacer la valoración del fondo y que no han sido localizados en los archivos del ayuntamiento, estos son:

- Anexo 1 Especificaciones de la Información de los Programas con Prioridad Nacional
- Informe de cumplimiento de metas al mes de junio del 2017 para la solicitud de la segunda ministración

El área responsable del fondo ha tenido que solicitar estos documentos al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, con lo que se espera tener una respuesta entre los días 21 y 22 del presente.



Ave. Zacatecas #30  
Tacoaleche, Cuadalupe, Zacatecas C.P. 98630  
Tel. (492) 768-2432  
<http://peida.uaz.edu.mx>







En lo relativo al FISM, se ha estado trabajando con el área responsable a fin de hacer una validación del registro de obras entregado, mismo que presenta discrepancias en torno a su ejercicio.

Por lo que toca a FORTALECE y FORTAFIN, el anexo técnico de obras fue entregado hasta el 26 de julio.

En el caso de todos los fondos, no se ha entregado información de mecanismos de seguimiento y evaluación del ayuntamiento (que no sean aquellos que atañen a la normatividad federal).

Todo lo anterior nos han forzado a ajustar los periodos de la evaluación, y atender la fecha de entrega que se nos extiende al 22 de agosto compromete seriamente el producto de evaluación. Por referir un par de consecuencias de esta entrega, nos veríamos forzados a hacer la entrega final de la evaluación sin haber enviado los documentos preliminares a las áreas responsables para que estas puedan emitir una opinión al respecto.

Por tal razón es que solicitamos de la manera más atenta se extienda la prórroga de entrega de los productos de evaluación al día **31 de agosto**.

En espera de una resolución favorable a nuestra solicitud, quedo de usted.

ATENTAMENTE

Omar Eduardo González Macías  
RESPONSABLE DEL PEIDA-UAZ

PEIDA - UAZ



c.c.p. Mtra. Judith Magdalena Guerrero López. Presidenta Municipal de Zacatecas.  
c.c.p. Dr. Manuel Ibarra Santos. Secretario de Gobierno Municipio de Zacatecas.

Ave. Zacatecas #30  
Tacoaleche, Guadalupe, Zacatecas C.P. 98630  
Tel. (492) 768-2432  
<http://peida.uaz.edu.mx>



AYUNTAMIENTO  
**ZACATECAS**  
2017-2018



Secretaría de Planeación

Heroica Ciudad de Zacatecas, Zac. A 10 de Agosto de 2018

No. PMZ/SP/171/2018

**MEMORANDÚM**

**LIC. OMAR EDUARDO GONZÁLEZ MACÍAS**  
**RESPONSABLE DEL PEIDA - UAZ**  
**PRESENTE.**

Por este medio me dirijo a usted en referencia a su oficio de fecha 10 de agosto del presente año, en el que solicita prorrogar la fecha de entrega de los productos finales de las Evaluaciones al Desempeño de los Fondos de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal del ejercicio 2017, la cual expira el 15 de agosto y solicita se extienda al día 01 de septiembre del presente año, por tal motivo me permito informarle que derivado del proceso de entrega - recepción de la actual administración y las actividades que conlleva la revisión de los resultados de dichas evaluaciones la prórroga solo se extenderá al miércoles 22 de agosto.

Sin otro particular por el momento, agradezco la atención que sirva prestar a la presente, me despido enviándole un cordial saludo.



**LIC. RAYMUNDO MORENO ROMERO**  
**SECRETARIO DE PLANEACIÓN**

*C.c.p. Lic. Judit Guerrero López/Presidenta Municipal de Zacatecas*  
*C.c.p. Dr. Manuel Ibarra Santos/Secretario de Gobierno Del Municipio de Zacatecas.*  
*C.c.p. Archivo/CRVA.*

**AYUNTAMIENTO DE ZACATECAS**

Av. Héroes de Chapultepec No.1110, Col. Lázaro Cárdenas, Zacatecas, Zac., C.P. 98040 Tel. 923 94 21



Zacatecas, Zacatecas; 10 de agosto de 2018

Lic. Raymundo Moreno Romero  
Secretario de Planeación  
Presidencia Municipal de Zacatecas  
PRESENTE

**ASUNTO: Solicitud de prorroga entrega evaluación fondos federales**

Lic. Moreno:

Tal como se comunicó en el informe preliminar (entregado el 23 de julio de 2018), durante el proceso de investigación evaluativa que nos encontramos llevando a cabo se han presentado una serie de eventualidades ajenas a esta instancia evaluadora por lo que algunas de las etapas del proceso de evaluación de fondos federales se han prolongado más allá de los tiempos estimados inicialmente. Estas eventualidades han tenido que ver con demoras en la entrega de información por parte de las áreas operativas relacionadas con los fondos y el programa que están siendo evaluados.

Lo anterior nos han forzado a realizar ajustes en las etapas planteadas en la propuesta técnica a fin de poder realizar de forma cabal estas evaluaciones sin comprometer su calidad. Por tal razón solicitamos de la manera más atenta prorrogar la fecha de entrega de los productos de evaluación. La fecha original de entrega se estableció para el día 15 de agosto del corriente. La fecha de entrega solicitada implica un ajuste de 16 días naturales, con lo cual los productos de evaluación se estarían entregando el **1 de septiembre**.

En espera de una resolución favorable a nuestra solicitud, quedo de usted.



ATENTAMENTE

**Omar Eduardo González Macías**  
RESPONSABLE DEL PEIDA-UAZ

PEIDA - UAZ



c.c.p. Mtra. Judit Magdalena Guerrero López, Presidenta Municipal de Zacatecas.  
c.c.p. Dr. Manuel Ibarra Santos, Secretario de Gobierno Municipio de Zacatecas.

Ave. Zacatecas #30  
Tacaateche, Guadalupe, Zacatecas C.P. 98630  
Tel. (492) 768-2432  
<http://peida.uaz.edu.mx>





**Universidad Autónoma de Zacatecas**  
Programa de Estudios e Intervención para el Desarrollo Alternativo



Zacatecas, Zacatecas; 23 de julio de 2018

Lic. Raymundo Moreno Romero  
Secretario de Planeación  
Presidencia Municipal de Zacatecas  
**PRESENTE**

**ASUNTO: Entrega informe preliminar evaluación fondos federales**

Lic. Moreno:

Con relación al proceso de evaluación de fondos federales correspondientes al ejercicio 2017, a través de presente nos permitimos remitir el Informe preliminar de la evaluación que nos encontramos realizando.

Anexo al presente se adjunta un documento (35 páginas) en el que se detallan las actividades realizadas, así como ciertas consideraciones generales del proceso y algunos avances del mismo.

Sin otro particular por el momento, quedo de usted.

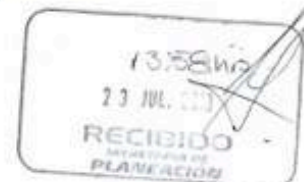
Atentamente

**Omar Eduardo González Macías**  
Coordinador Académico del Programa de  
Maestría en Estudio y Solución de Problemas Públicos

PEIDA - UAZ



Ave. Zacatecas # 30  
Tacoaleche, Guadalupe, Zacatecas C.P. 98630  
Tel. (492) 768-2432  
<http://peida.uaz.edu.mx>



*Recibi documento preliminar*



Universidad Autónoma de Zacatecas  
Programa de Estudios e Intervención para el Desarrollo Alternativo



Zacatecas, Zacatecas; 15 de julio de 2018

Lic. Raymundo Moreno Romero  
Secretario de Planeación  
Presidencia Municipal de Zacatecas  
PRESENTE

ASUNTO: Solicitud de entrevistas

Lic. Moreno:

Continuando con el proceso de evaluación de fondos y programa federales del ejercicio 2017 del municipio de Zacatecas que nos encontramos realizando, le solicitamos de la manera más atenta realizar las gestiones para que el equipo de evaluadores pueda entrevistarse con el personal de las áreas que operan los fondos y programa que están siendo evaluados. Mucho le agradeceremos que dichas entrevistas puedan ser agendadas a la brevedad, a fin de dar cumplimiento cabal a los tiempos establecidos en la calendarización de la evaluación.

Sin otro particular por el momento y agradeciendo de antemano su atención al presente, quedo de usted.

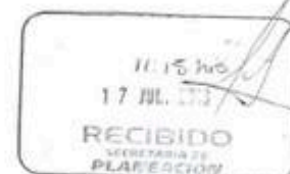
Atentamente

Omar Eduardo González Macías  
Coordinador Académico del Programa de  
Maestría en Estudio y Solución de Problemas Públicos

PEIDA - UAZ



Ave. Zacatecas /30  
Tacateche, Guadalupe, Zacatecas C.P. 98630  
Tel. 492 768-2432  
<http://peida.uaz.edu.mx>





Universidad Autónoma de Zacatecas  
Programa de Estudios e Intervención para el Desarrollo Alternativo



Zacatecas, Zacatecas; 26 de junio de 2018

Lic. Raymundo Moreno Romero  
Secretario de Planeación  
Presidencia Municipal de Zacatecas  
PRESENTE

ASUNTO: Segunda solicitud de información

Lic. Moreno:

Con relación al proceso de evaluación de fondos federales correspondientes al ejercicio 2017 y en seguimiento a la primer solicitud de información hecha por el equipo de evaluación del PEIDA-UAZ el 29 de mayo del año en curso, nos permitimos comentarle que hasta el día de hoy hemos recibido una cantidad de información mínima de los fondos y programa a evaluarse.

Por este medio nos permitimos solicitarle, con carácter urgente, la siguiente información para todos los fondos y programa a evaluarse:

1. Documento diagnóstico que justifique la i) problemática a atender; ii) cuantificación de las necesidades; iii) diferenciación de la problemática por región o zona; iv) requerimientos presupuestales; v) criterios o esquemas de priorización
2. Estrategia documentada de priorización de necesidades para aplicación de recursos
3. Vinculación de los objetivos de los fondos y programa con la planeación municipal, y en su caso, estatal
4. Concentrado del ejercicio de recursos (2017) de cada uno de los fondos y programa (separado por fondo y programa, capítulo de gasto, y desglose por obras y acciones)
5. Mecanismos de seguimiento y evaluación de cada uno de los fondos y programa

No huelga enfatizar la importancia de contar con esta información a la brevedad posible a fin de poder cumplir con las fechas estipuladas en la propuesta técnica.

Sin otro particular por el momento y agradeciendo de antemano su atención al presente, quedo de usted.

Atentamente

Omar Eduardo González Macías  
Coordinador Académico del Programa de  
Maestría en Estudio y Solución de Problemas Públicos

Av. Zacatecas 30  
Tacozoteche, Guadalupe, Zacatecas C.P. 98670  
Tel. 392 768-2132  
<http://peida.uaz.edu.mx>

PEIDA - UAZ



*Recibido*



Zacatecas, Zacatecas; 12 de junio de 2018

Lic. Raymundo Moreno  
Secretario de Planeación  
Presidencia Municipal de Zacatecas  
**PRESENTE**

**ASUNTO: Acreditación equipo de evaluadores fondos federales**

Estimado Lic. Moreno:

A través del presente le informamos los nombres del personal asignado del PEIDA-UAZ para llevar a cabo las evaluaciones de fondos federales correspondientes al ejercicio 2017:

Fondo/Programa	Evaluador
Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal – FORTALECE	Miguel Alejandro Flores Espino
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal - FORTAMUNDIS	Omar Eduardo González Macías
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social / Fondo de Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal - FAIS-FISMDF	Carlos Alberto Arellano Esparza
Fondo para el Fortalecimiento Financiero	Marco Torres Inguanzo
Programa para el Fortalecimiento de la Seguridad – FORTASEG	Israel López Medina

Le comunicamos lo anterior a fin de facilitar los intercambios de información entre el equipo de evaluadores y la entidad evaluada, a través de las gestiones de la Secretaría a su digno cargo.

Sin otro particular por el momento, quedo de usted.

Atentamente

Omar Eduardo González Macías  
Responsable del PEIDA-UAZ

PEIDA - UAZ



Ave. Zacatecas #30  
Tacoaleche, Guadalupe, Zacatecas C.P. 98630  
Tel. (492) 768-2432  
<http://peida.uaz.edu.mx>



---

## Solicitud de Información Evaluación Fondos Federales 2017

1 message

**Evaluación PEIDA UAZ** <evaluacion.peida@uaz.edu.mx>

To: Gchavez@capitaldezacatecas.gob.mx

Cc: OMAR EDUARDO GONZALEZ MACIAS <omar.gonzalez@uaz.edu.mx>, Secretaría de Planeación <Planeacionzac@hotmail.com>

Estimado Lic. Chavez:

Concerniente al proceso de evaluación de fondos federales que se está llevando a cabo por parte del PEIDA-UAZ, adjunto al presente nos permitimos enviarle una primera solicitud de información

1. Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (FORTALECE)
2. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal - FORTAMUNDF
3. Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social / Fondo de Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FISMDF)
4. Fondo para el Fortalecimiento Financiero (FORTAFIN)
5. Programa para el Fortalecimiento de la Seguridad (FORTASEG)

Mucho agradeceremos se turne la solicitud a las áreas correspondientes a fin de poder contar con la misma lo antes posible.

En días posteriores nos comunicaremos con ustedes a fin de afinar las fechas y logística de la entrega de la información solicitada.

Cualquier duda al respecto quedamos a sus órdenes.

Atentamente

Equipo de Evaluación PEIDA-UAZ

---

### 5 attachments

**FISMDF.pdf**  
108K

**FORTALECE.pdf**  
108K

**Fortalecimiento Financiero.pdf**  
109K

**FORTAMUNDF.pdf**  
109K

**FORTASEG.pdf**  
108K



